

FORMULARI NUMËR 3

KONCEPTDOKUMENTI PËR KRYEPROKUROR

Mbiemri:	MUNISHI
Emri:	KUJTIM

Bazuar në kompetencat ligjore të parapara për pozitën që aplikoni, ju lutem të ofroni:

- **Analizën tuaj, si vijon:**

Të nderuar,

Përmes këtij koncept dokumenti me është dhënë mundësia të paraqes vizionin tim lidhur me udhëheqjen e Prokurorisë së Shtetit, duke përcaktuar në mënyrë të qartë dhe të detaujar objektivat e punës sime që synoj ti arrij si menaxher i institucionit të lart përmendur.

Synimi kryesor i punës sime do të jetë lufta e pa kompromis kundër krimit dhe korruptionit, në funksion të detyrimeve kushtetuese dhe ligjore, duke u bazuar në pavarësi, paanësi, integritet, llogaridhënie, efikasitet, transparencë dhe profesionalizëm.

1. Si e vlerësoni gjendjen aktuale në Prokurorin e Shtetit?

Prokuroria e Shtetit gjatë vitit 2021, edhe pse ka qenë pandemi (COVID 19) ka treguar efikasitet të lartë duke zgjidhur gjithsej 25,305 dosje penale të natyrave të ndryshme. Me akuza të Prokurorit të Shtetit me aktgjykime dënuese janë zgjidhur 91% të rasteve dhe kjo është treguesi më i mirë për cilësinë e akteve akuzuese. Gjatë vitit 2018 dhe tetë muaj të vitit 2019 kemi treguar performancë të mirë edhe në trajtimin e lëndëve të korruptionit dhe krimeve ekonomike, janë zgjidhur 106% të rasteve të pranuara në punë, janë akuzuuar 585 persona për korruption dhe kime financiare, si dhe janë ngritur 11 aktakuza të profilit të lartë.

Vlen të përmendet rapporti i Rule of Law Index (Globa Inside) për vitin 2019, i cili e renditi Kosovën ne vendin e 54 në luftën kundër korruptioni, një vend me ulët se Bullgaria, e cila është vend i BE-së. Edhe këtë vit kemi treguar rezultate shumë të mira. Nga indeksi i Antikorruptionit, kemi kuptuar që Kosova ka përparuar 17 vende sa i përket luftimit të korruptionit.

Pas hyrjes në fuqi të ligjeve për Këshillin Prokurorial dhe Prokurorin e Shtetit dhe ndryshim plotësimeve që kanë ardhur më vonë, janë përcaktuar edhe një sërë obligimesh për këto institucione, si në: hartimin dhe miratimin e infrastrukturës ligjore, krijimin e strukturave të reja organizative dhe mekanizmave të tjerë adekuat, marrjen e vendimeve, përcaktimin e politikave dhe udhëzimeve në përbushje të funksioneve ligjore.

Prokurori i Shtetit ka përcaktuar disa vepra penale, të cilat do të trajtohen me prioritet gjatë punës në vitin 2020/2021. Prioritizimi i këtyre veprave penale ndërlidhet me proceset e fuqizimit të sundimit të ligjit, konsolidimin e shtetësisë, sigurimin e investimeve të huaja dhe avancimin e proceseve të integrimit evropian. Format e kriminalitetit me prioritet të lartë do të janë: korruzioni, krimet ekonomike, krimi kibernetik, krimi i organizuar, krimet e luftës dhe krimet në baza gjinore, por edhe dhuna në familje dhe dhuna ndaj fëmijëve, pastaj cenimi i votës, etj. Po ashtu, në fokus do të janë rastet e shenjëstruara nga mekanizmi i krijuar nga Kryeprokurori i Shtetit.

Me qëllim të luftimit efikas të këtyre grupeve të veprave penale, Prokurori i Shtetit synon fuqizimin e strukturave ekzistuese dhe krijimin e mekanizmave të tjerë të nevojshëm. Krahas këtyre veprimeve, Prokurori i Shtetit do të zbatojë edhe prioritete që dalin nga dokumentet strategjike kombëtare dhe dokumentet përkatëse të institucionit të Prokurorit të Shtetit.

2. Cilat mendoni se janë përparësitë kryesore të Prokurorisë së Shtetit?

Në aspektin organizativ dhe funksional, përparësitë e sistemit prokurorial janë si në vijim:

- Pavarësia dhe paanshmëria e sistemit prokurorial, të garantuara me Kushtetutë;
- Organizimi, funksionimi dhe kompetencat, të përcaktuara me ligj;
- Legjislacioni sekondar është i përfunduar dhe është në fazën e rishikimit bazuar në analizat dhe vlerësimet e punës;
- Numri i prokurorëve dhe stafit mbështetës është rritur në mënyrë të konsiderueshme, ndërsa politikat për avancim profesional janë të nivelit të avancuar;
- Sistemi i rekrutimit, avancimit, transferimit dhe disiplinimit funksional ka dhënë rezultate pozitive;
- Sistemi i futjes së të dhënave, përpunimit dhe raportimit bazohet kryesisht në teknologjinë informative;
- Planikimi i buxhetit dhe infrastruktura bazike janë në gjendje të qëndrueshme për të garantuar funksionalitet të plotë dhe
- Bashkëpunimi i mirë me institucione vendore dhe ndërkombëtare, përfshire donatorët;

Këshilli ka miratuar Planin strategjik 2019-2021, sipas te cilit Synimet e sistemit prokurorial në arrijen e vizionit të përcaktuar me këtë plan strategjik dhe misionit të përcaktuar me Kushtetutë dhe ligj janë të përbledhura në katër shtylla strategjike. Secila shtyllë përmban objektiva specifike dhe të matshme, me ç 'rast secila prej tyre konkretizohet me veprime specifike.

Ky plan strategjik përmban edhe planin e veprimit, ku për secilën shtyllë dhe secilin objektiv strategjik janë aktivitetet e përcaktuara, përgjegjësit për kryerjen e tyre dhe afatet kohore. Ndër të tjera, plani parashev edhe monitorimin dhe vlerësimin sistematik. Shtyllat kryesore strategjike të sistemit prokurorial për periudhën 2019-2021 janë si në vijim:

- Fuqizimi i ekasitetit dhe efektivitetit të administrimit të sistemit prokurorial;
- Fuqizimi i kapaciteteve institucionale dhe profesionale përmes përmirësimit të integritetit, llogaridhënieve dhe transparencës të së sistemit prokurorial;
- Hetim dhe ndjekje të kryesve të veprave penale që kërkon profesionalizëm, përkushtim, ekasitet dhe respektim të plotë të lirive dhe të drejtave të njeriut përmes zbatimit të standardeve më të larta profesionale dhe etike dhe
- Prioritetizim i hetimit të veprave penale dhe ndjekjes së kryesve të krimit të organizuar, korruptionit, kimeve ekonomike, pastrimit të parave, kimeve të luftës dhe terrorizmit dhe krimit kibernetik.

Së fundi, Këshilli Prokurorial ka miratuar draft Planin strategjik 2022-2024, i cili paraqet kornizën kryesore të planifikimit të politikave për menaxhimin e sistemit prokurorial të Republikës së Kosovës në tri vjetët e ardhshëm.

Qëllimi i këtij plani është realizimi i objektivave të parapara, me ç 'rast në fokus të veçantë të kësaj strategjie janë vënë edhe ndëshkimi i korruptioni, krimit të organizuar dhe i disa veprave të tjera penale, që, faktikisht, mbajnë peng edhe zhvillimin e vendit dhe janë shumë të rëndësishme edhe në proceset e integrimit në Bashkimin Evropian.

Plani strategjik paraqet një kornizë të gjerë të veprimtarisë së sistemit prokurorial, duke u mbështetur në praktikat më të mira vendore dhe ndërkombëtare. Në këtë dokument janë vlerëuar edhe sfidat dhe rreziqet që mund të paraqiten gjatë zbatimit në praktikë, sidomos ato që kanë të bëjnë me reforma në sektorin e drejtësisë, përkatësisht me ndryshimet ligjore.

Për të garantuar sukses në luftën e përbashkët të pa kompromis kundër krimit, ka ende shumë për të bërë dhe për këtë nevojitet bashkëpunimi ndërinstitucional i të gjithë akterëve të sistemit të drejtësisë penale dhe i strukturave shtetërore, bashkëpunimi me partnerët ndërkombëtarë dhe rritja e përgjegjshmërisë dhe integritetit në çdo hallkë të sistemit të drejtësisë.

3. Cilat janë mangësitë kryesore të prokurorit te shtetit?

Prokurori i Shtetit është ballafaquar me mangësi të ndryshme në përbushjen e mandatit ligjor. Ndër mangësitë kryesore veçohen si më poshtë:

- Mangësitë ne rregullimin e statusit te Prokurorit te Shtetit
- Mangësitë profesionale te stafit administrativ
- Mangësitë në ligjin procedural

4. Cilat janë rreziqet, sfidat dhe / apo mundësitë e veçanta?

Rreziqet janë faktorë të jashtëm, të cilët kanë ndikim në shkallën e përbushjes së objektivave të përcaktuara në planin strategjik, prandaj edhe kërkojnë vëmendje të shtuar në fazën e planifikimit dhe zbatimit.

Rreziqet e parashikuara me këtë plan janë si më poshtë:

- Ndryshimet e shpeshta të legjisacionit me ndikim në punën e sistemit prokurorial;
- Proseset për reforma strukturore dhe substanciale brenda sistemit të drejtësisë;
- Mos aprovimi i kërkesave buxhetore në përbushje të mandatit ligjor të sistemit prokurorial dhe trajtimi i pabarabartë me dy pushtetet e tjera shtetërore;
- Mungesa e burimeve njerëzore dhe financiare për të përballuar fluksin dhe intensitetin e punëve të grumbulluara dhe atyre në ardhje e sipër;
- Ndryshimi i procesit të punës nga metoda manuale në atë elektronike dhe
- Kostoja, cilësia dhe kohëzgjatja e ekspertizave dhe përkthimi në gjuhë specifike gjatë zhvillimit të procedurës penale.

Prokurori i Shtetit është ballafaquar me sfida të ndryshme në përbushjen e mandatit ligjor. Ndër sfidat kryesore veçohen si më poshtë:

- Organizimi i punës dhe resurseve njerëzore për ballafaqim me pandeminë Covid-19;
- Zbatimi i Sistemit Elektronik për Menaxhimin e Lëndëve SMIL;
- Numri i madh i lëndëve të ndryshme penale dhe atyre me kryes të panjohur (PPN, PPP) të trashëguara nga vitet paraprake;
- Trajtimi i rasteve të kimeve të luftës, terrorizmit, krimit të organizuar, korruptionit, krimit finanziar dhe ekonomik;

- Fuqizimi i kapaciteteve profesionale të prokurorëve dhe stafit në profile specifike;
- Sekuestrimi dhe konfiskimi i pasurisë së krijuar me vepër penale;
- Trajtimi i rasteve përmes zbatimit të procedurave alternative;
- Bashkëpunimi juridik ndërkombëtarë me Serbinë.
- Rritja e besimit të publikut.

Mundësi e veçantë do t'i kushtohet zbatimit të projekteve aktuale me donatorë dhe propozimit të projekteve të reja, përmes së cilave do të vazhdojnë të ngritën kapacitetet e Këshillit dhe Prokurorit të Shtetit në drejtim të aplikimit të standardeve më të larta ndërkombëtare në realizim të mandatit të sistemit prokurorial.

II. Vizioni juaj për përmirësimin e punës operative në Prokurorinë e Shtetit Ju lutem listoni/përmendni veprimet tuaja afatshkurtra, afatmesme dhe afatgjata:

1. Cili është vizioni juaj për Prokurorin e Shtetit gjate mandatit tuaj?

Vizioni im nëse me jepet besimi për të menaxhuar me Prokurorinë e Shtetit është :

- Të ofrojmë trajtim të barabartë para ligjit në mënyrë efikase, efektive, transparente, llogaridhënëse dhe profesionale, e cila siguron besimin e publikut.
- Të krijohet një Sistem i pavarur, i paanshëm, profesional dhe efektiv i hetimit dhe i ndjekjes penale nga prokurorë të rekrutuar në bazë të meritës, të vlerësuar në bazë të rezultateve në punë dhe të mbikëqyrur sipas standardeve të larta, i cili siguron zbatimin e ligjit në mënyrë të drejtë e pardallime dhe i trajton në mënyrë meritore viktimat e krimít.
- Të forcohet bashkëpunimi ndërinstitucional
- Të rritet cilësia e hetime të krimeve ekonomike dhe korruptionit
- Kthimi i besimit te publikut te institucioni i Prokurorit të Shtetit

Nën menaxhimin tim fokus të veçantë do ti kushtohet standardeve dhe vlerave si:

- Profesionalizmi dhe pavarësia në punë;
- Qasje të përmirësimit të vazhdueshëm të cilësisë;
- Shfrytëzim racional të resurseve;
- Efikasitet dhe efektivitet në punë;
- Integritet dhe etikë e lartë dhe
- Llogaridhënie dhe transparencë.

2. Cilat janë objektivat tuaja kryesore?

Objektivat e mia kryesore do të jenë:

- Bashkëpunim me institucionet e sundimit të ligjit në rritjen e cilësisë së kallëzimeve penale dhe të hetimeve efektive ;
- Respektimi i te drejtave dhe lirive te njeriut;
- Konsolidimi i Sistemit për Menaxhimin Informativ të Lëndëve (SMIL);
- Unifikimi i praktikave të punës brenda Prokurorive;
- Zbatimi efektiv i procedurave të sekuestrimit dhe konfiskimi;
- Zbatimi efektiv i procedurave alternative për zgjidhjen e rasteve;
- Fuqizimi i bashkëpunimit juridik ndërkombëtar;
- Bashkëpunimi me institucionet përkatëse për kryerjen e ekspertizave në kohë (Mjeko-ligjore, shkencore forenzyke, etj);
- Fuqizimi i mbrojtjes së viktimate të krimit;
- Prioritizimi i hetimit të veprave penale dhe ndjekjes së kryesve të korruptionit, kimeve ekonomike, krimit te organizuar, kimeve te luftës, terrorizmit, krimit kibernetik, dhunës në familje dhe kimeve të urrejtjes;
- Qasje pro aktive në trajtimin e rasteve të dhunës në familje dhe kimeve të urrejtjes.

Me përkushtimin më të lartë do të:

- fuqizojë PSRK-në dhe prokuroritë themelore në trajtimin e korruptionit të nivelit të lartë dhe kimeve ekonomike;
- trajtojë me prioritet rastet e cenimit të votës;
- trajtojë me prioritet rastet kundër krimit të organizuar;
- trajtojë me prioritet rastet kundër korruptionit dhe krimit ekonomik;
- trajtojë me prioritet rastet kundër trafikimit të njerëzve dhe trafikimit të narkotikëve;
- trajtojë me prioritet rastet kundër kimeve të luftës;
- rrisë efikasitetin në procedimin e rasteve kundër terrorizmit dhe krimit kibernetik;
- vazhdojë shënjestrimin e rasteve të kimeve të rënda dhe korruptionit të profitit të lartë;
- fuqizojë punën e Njësitetit për Korrupsion dhe Krim Ekonomik në Prokurorinë Themelore të Prishtinës; - japë udhëzime ndaj hetuesve për rastet që mund të kenë sukses apo mund të mbyllen shpejtë;
- rrisë angazhimin për zgjidhjen e rasteve të vrasjeve me motive politike, të pazbuluara;
- trajtojë me prioritet rastet e kundër pasurisë (grabitjeve);
- sigurojë që rastet e dhunës në familje, kimeve të urrejtjes dhe dhunës ndaj gazetarëve trajtohen bazuar në udhëzuesit nacionalë dhe praktikat më të mira.

Në këtë drejtim do të bashkëpunojmë ngushtë me institucionet (Polici, AKI, Dogane, IPK, NJIF, AKK, ATK, etj.) me qëllim qe të përmirësojmë cilësinë e punës në çdo fazë përmes komunikimit dhe shpërndarjes së proceseve sipas standardeve të përcaktuara të cilësisë, duke siguruar që rastet janë të përgatitura mirë dhe në respektim të plotë të lirive dhe të drejtave të njeriut.

Cilat janë vështirësitë që prisni gjatë përbushjes së këtyre objektivave?

Ne jemi te vetëdijshëm se sistemi prokurorial, gjithashtu, ballafaqohet me vështirësi në punën e tij, të cilat kërkojnë trajtim adekuat dhe adresim për përmirësim. Kompleksiteti i sistemit prokurorial, intensiteti i ndryshimeve legjislative dhe organizative, numri i lartë i të punësuarve me profile të ndryshme determinojnë edhe vështirësitë me të cilat ballafaqohet dhe që kërkojnë trajtim profesional dhe konsistent nga ana e menaxhmentit.

Në këtë drejtim, vështirësitë e sistemit prokurorial janë vlerësuar si më poshtë:

- Nevoja për riorganizim dhe ngritje të kapaciteteve të resurseve aktuale për planifikim dhe mbikëqyrje të proceseve të punës;
- Mungesa e një analize dhe vlerësimi gjithëpërfshirës për funksionimin e sistemit prokurorial;
- Mos identifikimi i faktorëve që ndikojnë në rezultatet e punës;
- Mungesa e buxhetit për ekspertiza të ndryshme dhe përkthimi në procedurë gjyqësore;
- Prezantimi i pamjaftueshëm i rezultateve të punës para publikut, mediave dhe shoqërisë civile;
- Inpute të pamjaftueshme nga ana e prokurorive themelore për përcaktimin e politikave afatshkurtra dhe afatmesme;
- Kërkeshat për specializime në trajtin e krimeve specifike dhe
- Rritja e besimit të publikut.

4. Si do t'i tejkalonit ato?

Bashkëpunimi ne sferën e infrastrukturës ligjore është tejet i rëndësishëm në planifikim e punëve dhe tejkalinin e sfidave ne prokurori, duke i kushtuar rendësi të veçantë transparencës dhe llogaridhënieve, rritjen e efikasitetit dhe përgjegjshmërisë si faktorë kyç për rritjen e rezultateve dhe përmirësimin e punës në Prokurorinë e Shtetit.

Do të kërkoj nga prokurorët zvogëlimin e numrit të lëndëve të grumbulluara, në asnjë mënyrë nuk do të tolerohet parashkrimi i lëndëve në zyrat e prokurorëve. Do t'i caktohen afate kohore për zvogëlimin e numrit të lëndëve.

Më qëllim të zvogëlimit të numrit të lëndëve të mbetura të pazgjidhura do të kërkoj nga prokurorët që sa më shumë të aplikojnë procedurat alternative (Pezullimin, Ndërmjetësimin dhe Marrëveshjen për Pranimin e Fajësisë). Procedura këto që i mundësojnë prokuoreve të zgjidhin rastet më shpejtë, duke mos u lodhur me procedura të stërzgjatura në Gjykata, duke mos pasur nevoje të ushtrojnë ankesë, dëgjojnë dëshmitarë, ekspert, etj. dhe në pajtim me nenin 6 të Konventës Evropiane për të Drejtat e Njeriut. Të gjithë prokuroret i kam inkurajuar dhe do ti inkurajoj që këto procedura ti aplikojnë sa më shumë.

Nuk do të ketë kuptim asnjë lloj i dënimit nëse kryesve të veprave penale nuk iu sekuestrohet dhe konfiskohet pasuria e fituar me vepër penale. Në çdo rast ku ka hapësirë për të kërkuar sekuestrim edhe konfiskim të pasurisë nuk do të hezitojmë ta bëjmë këtë. Do të organizojmë trajnime intensive në këtë fushë.

Rëndësi të veçantë do ti kushtoj rritjes së cilësisë së bashkëpunimit juridik ndërkombetarë. Këtë mendoj ta arrijmë me vendosjen kontakteve me kolegët-institucionet e prokurorive të rajonit, duke shkëmbyer përvojat me të mira dhe duke u munduar që t'i shmangim formalitetet ligjore të cilat zgjasin shumë dhe shpesh herë rezultatet janë të mangëta. Krijimi dhe mbajtja e kontakteve do të kontribuoj shumë ne shkëmbimin e informacioneve dhe përvojave më të mira.

Do ti kushtohet kujdes i veçantë prioritizimi të rasteve sipas peshës se veprës penale, si p.sh. veprave penale të Krimtit te organizuar, Korruptionit, Krimeve ekonomike, Krimeve te Luftës, Krimtit Kibernetik, Dhunës në Familje dhe Krimeve të Urrejtjes. Pas çdo ndarje të lëndëve, nga prokurorët do të kërkoj që të bëjnë evidentimin e rasteve sipas peshës së veprës penale.

Tjetër faktorë shumë me rëndësi është funksionalizimi i plotë i SMIL-it, i cili do të ndikojë në mënyrë të drejtpërdrejtë në efikasitetin dhe efektivitetin e sistemit prokurorial. Ky sistem mundëson edhe rritjen e llogaridhënieς dhe fuqizimin e integritetit, baza këto, të cilat janë të rëndësishme për hartimin e politikave përmes matjes së trendëve të lëndëve të pranuara dhe të trajtuar, përfshirë dhe përcjelljen e trendëve të kriminalitetit.

III. Vizioni për të menaxhuar personelin në sistemin prokurorial

Ju lutem renditni hapat konkretë që do t'i ndërmerrnit gjatë mandatit tuaj:

Cili është modeli juaj në menaxhimin e stafit?

Administrimi i sistemit prokurorial duhet të forcohet në rritjen e efektivitetit të punës së personelit dhe të ketë llogaridhënie të shtuar. Në këtë drejtim, fokusi i sistemit prokurorial do të jetë në rishikimin e strukturës organizative të administratës së sistemit prokurorial, ngritjen e kapaciteteve njerëzore dhe profesionale, digitalizimin e proceseve të punës, fuqizimin e llogaridhënieve dhe vlerësimit të performancës. Ky proces rishikimi mund të krijojë nevojën për buxhetet dhe burime njerëzore shtesë.

Procesi i planifikimit afatshkurtër, afatmesëm dhe afatgjatë, konsiderohet si një mundësi për rritjen e efikasitetit dhe efektivitetit në punë, prandaj do t'i kushtohet vëmendje e posaçme ngritjes së kapaciteteve në drejtim të përbushjes së këtij qëllimi. Trajnimi i administratës të prokurorisë për ti kryer shërbimet teknike-administrative ne mënyrë sa më profesionale.

Mundësimi i trajnimeve për stafin ne prokuroritë e vendeve të ndryshme rajonit dhe botës, me qëllim që stafi të merr praktikat më të mira të vendeve të rajonit dhe botës. Mbajtja e një faqe zyrtare ku do të shënohen të gjitha trajnimet, materialet dhe përvojat nga secili pjesëtar i stafit i cili do të ketë për obligim që pas trajnimit të përshkruaj se çka ka mësuar në trajnim.

- Si planifikoni ndarjen e barabartë të punës për stafin?**

Me ndryshimet e fundit në Kodin e Procedurës Penale i cili pritet të hyj në fuqi gjatë vitit 2022 dhe aplikimin e Sistemit Elektronik të Menaxhimit të Lëndëve dukshëm do të rritet puna administrative në Prokurori, punë kjo e cila kërkon numër më të madh të stafit administrativ dhe përgatitje profesionale më të avancuar. Në bashkëpunim me Administratorët e Prokurorive do të bëjmë ndarjen e punëve në mënyrë transparente dhe të barabartë duke marrë për bazë rëndësinë e secilit sektor-departament, secili me detyra të caktuara për të siguruar veprim efektiv dhe efikas të prokurorisë.

Një rëndësi e veçantë do ti kushtohet shkrimoreve të Prokurorive, të cila janë zyra kryesore ku mbahen evidencat për të gjitha shkresat e prokurorisë si dhe zyra ku kryhen punët administrative dhe teknike të prokurorisë. Ashtu siç e parasheh rregullorja për ndarjen e lëndëve, do të kujdesem që lëndët të prokurorët të ndahen në mënyrë manuale dhe automatiqe nga SMIL-i. Ndarja automatiqe e lëndëve ka për qëllim që të bëjë ndarje të barabartë të lëndëve.

3. Si planifikoni të përmirësoni llogaridhënien dhe profesionalizmin e stafit?

Me qëllim që institucioni i Prokurorisë së Shtetit të funksionoj mire dhe me efikasitet edhe për stafin sikur për prokuroret vlejnë rregullat e llogaridhënieve dhe profesionalizmit.

Llogaridhënia dhe profesionalizmi janë pjesë shumë e rëndësishme e parimeve bazë të cilat e karakterizojnë punën e institucionit të prokurorisë.

Stafi-zyrtarët janë të obliguar të respektojnë Kushtetutën dhe ligjin dhe të mbrojnë interesin e shtetit dhe të drejtat dhe liritë e njeriut. Do të kërkohet që stafi të ushtron detyrën e tij me profesionalizëm, paanësi, pa diskriminim, në kohë, pa interes personal dhe në përputhje me ligjin dhe kodin e etikës. Stafi ka për obligim të veproj në përputhje me urdhrat e marrë nga mbikëqyrësi i tij (Administratori) sipas ligjit dhe rregullave të brendshme të Prokurorisë.

Do të kërkoj një sistem të vlerësimit të punës së stafit, duke u dhënë mundësi që të përmirësojnë aftësitë profesionale për vendin e punës nëpërmjet trajnimeve të vazhdueshme.

E shoh si shumë të nevojshëm trajnimin e administratës të prokurorisë për ti kryer shërbimet teknike-administrative në mënyrë sa më profesionale. Mundësimi i trajnimeve për stafin në prokuroritë e vendeve të ndryshme rajonit dhe botës, me qëllim që stafi të merr praktikat më të mira të vendeve të rajonit dhe botës. Mbajtja e një faqe zyrtare ku do të shënohen të gjitha trajnimet, materialet dhe përvojat nga secili pjesëtar i stafit i cili do të ketë për obligim që pas trajnimit të përshkruaj se çka ka mësuar në trajnim dhe ato njohuri t'ua përcjellë kolegëve.

IV. Hapat që do të ndërmerrni për përmirësimin e integritetit dhe llogaridhënieve së sistemit dhe besimit të publikut?

Ju lutem listoni/përmendni veprimet tuaja afatshkurtra, afatmesme dhe afatgjata:

4.1. Hapat që do të ndërmerrin gjatë dy vjetarit të parë

Identifikimi i burimeve njerëzore në Prokurorinë e Shtetit, duke u bazuar në aspektin vlerësimit të performancës brenda sistemit. Administrimi i sistemit prokurorial duhet të forcohet në rritjen e efektivitetit të punës së personelit dhe të ketë llogaridhënie të shtuar. Në këtë drejtim, fokusi i sistemit prokurorial do të jetë në rishikimin e strukturës organizative të administratës së sistemit prokurorial, ngritjen e kapaciteteve njerëzore dhe profesionale, digitalizimin e proceseve të punës, fuqizimin e llogaridhënieve dhe vlerësimit të performancës. Ky proces rishikimi mund të krijojë nevojën për buxhet dhe burime njerëzore shtesë.

Efikasiteti, efektiviteti dhe cilësia e punës së prokurorëve do të jenë në vëmendje të shtuar. Për këtë qëllim do të krijojë mekanizma për monitorim të punës së prokurorëve, jo vetëm në nivel sasior, por edhe cilësor të punës. Kjo do të arrihet përmes përcjelljes permanente të sjelljes dhe punës së prokurorëve, duke synuar krijimin e një sistemi të përhershëm monitorimi dhe vlerësimi, që do të ndikonte në rritjen e nivelit të llogaridhënieve për punën e tyre.

Mes tjerash gjatë dy viteve të para të mandatit do të ndërmarr edhe këto veprime:

- Fuqizimi i kornizës ligjore dhe strukturës organizative të sistemit prokurorial
- Avancimi i statusit dhe rolit të prokurorëve dhe personelit administrativ
- Forcimi i garacioneve kushtetuese dhe ligjore që fuqizojnë pavarësinë e sistemit prokurorial;
- Buxhet i mjaftueshëm për funksionimin dhe kryerjen e mandatit ligjor të sistemit prokurorial në mënyrë të pavarur;
- Llogaridhënia sistematike dhe kontrolli permanent i punës së prokurorëve
- Kthimi i besimit të publiku
- Transparenca dhe komunikimi me publikun
- Sigurimi i infrastrukturës fizike adekuate
- Bashkëpunimi me institucionet vendore, i mbështetur në respekt reciprok
- Bashkëpunimi me partnerë ndërkombëtarë dhe donatorë

4.2 Hapat që do të ndërmerrin gjatë tre vjeçarit të dytë

Pas rishikimit të rezultateve të periudhës paraprake është i rëndësishëm realizimi i objektivave sipas planit strategjik.

Fuqizimi i punës ekipore në fryshtëzim e këtij plani strategjik, duke krijuar në vazhdimësi kapacitetet për planifikim të politikave, hartimin e akteve normative, fuqizimin e komunikimit të brendshëm dhe bashkëpunimit me partnerë dhe donatorë. Në këtë aspekt do të hartohen planet vjetore të punës së Prokurorit të Shtetit dhe njësive të tjera organizative të sistemit prokurorial, të cilat përcaktojnë objektiva dhe aktivitete specifike, të matshme dhe të përcaktuara në kohë.

Periudha e dytë do të përqendrohet në këto pikat:

- Planifikimi dhe përgatitja e projekteve që reflektojnë nevojat e sistemit për mbështetje nga donatorët;
- Avancimi i bashkëpunimit ndërinstitucional;
- Përcaktimi i procedurave standarde të punës për profile të caktuara brenda sistemit prokurorial (Profilizimi i prokurorëve);
- Rritja e besimit të publikut nëpërmjet avancimit të shërbimeve të informimit, komunikimit publik dhe marrëdhënieve me media;
- Përmirësimi e kornizës ligjore që ka të bëjë me funksionimin e sistemit prokurorial;
- Shfrytëzimi i përparësive që ofron teknologjia informative e aplikueshme në sistemin prokurorial;
- Zhvillimin profesional të prokurorëve për të kryer hetime penale më komplekse, veçanërisht krimet e kryera gjatë ushtrimit të detyrave publike;

- Rritjen e llogaridhënieς dhe vlerësimit substancial dhe cilësor të prokurorëve dhe stafit mbështetës;
- Krijimi i sistemit për funksionet këshilluese dhe të mentorimit për transferimin e njohurive nga prokurorët me përvojë më të gjatë te prokurorët me më pak përvojë dhe
- Zhvillimi profesional i personelit të administratës së sistemit prokurorial, në mënyrë që ata të mund të kryejnë plotësisht funksionet e tyre në institucionin e prokurorisë.

4.3 Hapat që do të ndërmerren gjatë dy vjeçarit të fundit

Nëse gjithçka ka ecur sipas këtij plani periudha e fundit e mandatit parashikohet të jetë një periudhë stabile, me një sistem të pavarur, të paanshëm, profesional dhe efektiv të hetimit dhe të ndjekjes penale nga prokurorë të rekrutuar në bazë të meritës, të vlerësuar në bazë të rezultateve në punë dhe të mbikëqyrur sipas standardeve të larta, i cili siguron zbatimin e ligjit në mënyrë të drejtë e pa dallime dhe i trajton në mënyrë meritore viktimat e krimít.

Mbrojtja e shoqërisë nga kriminaliteti dhe krijimi i një ambienti të sigurt për të gjithë janë gur themelë të punës se Prokurorit te Shtetit, kurse vendosja para përgjegjësisë e gjithë shkelësve të ligjit dhe ndjekja deri në dënimin meritor është synimi parësor.

1. Përvoja e deritashme

Gusht 1999- Shtator 2002 - KFOR-i AMERIKAN , Kampi "Monteith"-GJILAN

Mars 2004 - Shtator 2004- Zyra Ligjore "DREJTËSIA" në Gjilan

1 Shtator 2004 - 16 Tetor 2006- Drejtoria për Çështje Pronësore dhe Banesore (HPD-UNOPS)

16 Tetor 2006 - 1 Shtator 2008- Agjencia Kosovare e Pronës (KPA)

1 Shtator 2008 - 09 Korrik 2009- PROGRAMI PËR TË DREJTA CIVILE (CRPK)

9 Korrik 2009 – 30 Dhjetor 2012- Misioni i Bashkimit European për Sundim të Ligjit - EULEX

30 Dhjetor 2012- Prokuror i Shtetit, Prokuroria Themelore në Gjilan

28.05.2015-01.10.2016- ZYRA E KOORDINATORIT KOMBËTAR PËR LUFTIMIN E KRIMIT EKONOMIK DHE KORRUPSION

28.05.2015-01.10.2016- Koordinator për Integrime Evropiane-ZYRA E KRYEPROKURORIT TË SHTETIT

01.10.2016-15.06.2019-Prokuror në Krime të Rënda-Prokuroria Themelore Prishtinë

15.06.2019-31.12.2019-UD Kryeprokuror i Prokurorisë Themelore në Prishtinë

01.01.2020-vazhdon - Kryeprokuror i Prokurorisë Themelore në Prishtinë

Trajnime, seminaret, vizitat studimore dhe konferencat ua bashkëngjis në kopje fizike.

Hapat që do të ndërmerrni për të ngritur nivelin e besueshmërisë së sistemit prokurorial duke vënë një baraspeshë mes transparencës dhe konfidencialitetit të procedurës?

Në vitin 2018 KPK dhe PSH kanë hartuar Strategjinë e Komunikimit me Publikun, e cila në përbajtjen e saj është brenda kornizës ligjore dhe nënligjore që rregullon funksionimin e sistemit prokurorial në Kosovë, të drejtën e opinionit për tu informuar dhe liritë dhe të drejtat dhe privatësinë e të gjitha palëve në procedurat penale.

Ngritura e nivelit të besueshmërisë është shumë e nevojshme për Prokurorinë e Shteti. Me përmirësimin e llogaridhënieve, transparencës, integritetit dhe profesionalizmit besoj fuqishëm se do të ngritet niveli i besueshmërisë së publikut. Është shumë me rëndësi qasja në informacionin në pajtim me ligjin, të cilën veç se kemi filluar ta aplikojmë përmes faqes zyrtare nga zyra për komunikim me media pranë Prokurorisë së Shtetit.

Gjatë informimit të publikut do të jemi të kujdeshëm që të mbajmë një balans mes transparencës ne njérën anë dhe konfidencialitetit të procedurës në anën tjeter. Çdo herë do të ruajmë privatësinë e palëve ne procedure. Kujdes i posaçëm do ti kushtohet rasteve me të mitur. Në asnjë rast nuk do të plasohet në publik ndonjë informacion i cili do të ndikoj në dëmtimin e hetimeve. Çdo herë do të analizojmë ekuilibrin në mes transparencës dhe interesit të hetimit para se të plasojmë në informacion ne publik.

- Çfarë planifikoni të ndërmerrni për të sigruuar punë cilësore të Prokurorëve?**

Objektiva I

Administrimi efikas, llogaridhënia dhe rritja e profesionalizmit të Prokurorit të Shtetit

Për të sigruuar punë cilësore të prokurorëve në funksion të arritjes së këtij qëllimi, Prokurori i Shtetit do të identifikojë fushat, në të cilat kërkohet ngritura e kapaciteteve profesionale dhe do t'i inkurajojë prokurorët që të marrin pjesë në trajnime specifike dhe të specializuara, që ndikojnë në punën e tyre.

Prokurori i Shtetit do të:

- bashkëpunojë me Policinë dhe institucionet e tjera të zbatimit të ligjit për avancimin e kallëzimeve penale, duke iu dhënë udhëzime për suksesin e rasteve;
- avancojë mënyrën e sigurimit dhe administrimit të provave; kontribuojë në reformën e sistemit të drejtësisë në vend; koordinojë proceset e menaxhimit më të mirë të prokurorive;
- punojë me institucionet e sundimit të ligjit për fuqizimin e sistemit të drejtësisë penale;
- themelojë mekanizma për monitorimin e punës së prokurorëve;
- ZKPSH-ja do të kërkojë informata të rregullta nga Prokuroria e Apelit për rastet e hedhjeve dhe të pushimit të hetimeve;
- trajtojë secilin rast në mënyrë të drejtë dhe të barabartë dhe të propozojë masa adekuate ndaj personave të akuzuar;
- realizojë vlerësimin e nevojave për trajnimin e prokurorëve dhe koordinojë pjesëmarrjen e prokurorëve në trajnime;
- fuqizojë Zyrën për Mbrojtjen dhe Ndihmë Viktimave, me qëllim të forcimit të shërbimeve sa më profesionale dhe efikase për viktimat e krimit.

Objktivi II

Fuqizimi i besimit të publikut në punën e Prokurorit të Shtetit

Përmirësimi dhe përditësimi me kohë i të gjitha aktivitetave të Prokurorit të Shtetit (njoftime për takime, lëshimi i komunikatave, reagimeve, sqarimeve, dokumenteve dhe aktivitetave të ndryshme të punës së përditshme të Prokurorit të Shtetit). Publikimi me kohë i Raportit 24-orësh të Prokurorit të Shtetit. Mbajtja e konferencave nga Prokurori i Shtetit për rastet e ndryshme penale. Njoftimi i mediave dhe publikut për ngritje e aktakuzave nga Prokuroria Speciale dhe njoftimi për ngritje i aktakuzave nga prokuroritë themelore për rastet specifike. Pjesëmarrja e prokurorëve në takime dhe tryeza (përfshirë ato virtuale) të organizuara nga institucionet vendore dhe ndërkombëtare, shoqëria civile, etj.

Objktivi III

Aplikimi më efikas i procedurave alternative në zgjidhjen e rasteve penale

Përdorimi i procedurave alternative mundëson zgjidhjen më të shpejtë dhe më efektive të rasteve penale dhe qytetarëve iu ofron drejtësi me kohë, po edhe mundëson zgjidhje të kënaqshme për palët në procedurë. Do t'i kushtojë vëmendje më të shtuar aplikimit më efikas të metodave alternative në zgjidhjen e rasteve penale, duke u përqendruar në negocimin e marrëveshjes për pranimin e fajësissë, ndërmjetësimin dhe pezullimin e procedurës. Përdorimi i këtyre metodave mundëson efikasitet dhe efektivitet të procedurës, qasje më të lehtë në drejtësi, ekonomizim të procedurës dhe reduktim të numrit të rasteve në Gjyqësor.

Objktivi IV

Bashkëpunimi vendor dhe ndërkombetar i Prokurorit të Shtetit

Prokurori i Shtetit synon që të avancojë bashkëpunimin me të gjitha institucionet e zbatimit të ligjit në Kosovë. Krahas këtij bashkëpunimi, Prokurori i Shtetit do të punojë me të gjitha organet e drejtësisë dhe organet e tjera shtetërore që do të avanconin më tutje sistemin e drejtësisë dhe sistemin prokurorial në veçanti. Gjithashtu, Prokurori i Shtetit do të fuqizojë bashkëpunimin ndërkombetar në aspektin e ndihmës juridike ndërkombebare dhe përmes pjesëmarrjes në konferencat, trajnimet dhe format e tjera të zhvillimit të organizuara nga forume të ndryshme ndërkombebare. Sipas vizionit të Prokurorit të Shtetit, realizimi i këtij bashkëpunimi do të bëhet përmes formave të shkëmbimit të ndërsjellë, vizitave, nënshkrimit të marrëveshjeve të bashkëpunimit dhe shkëmbimit të informacioneve.

Prioritet do të jetë bashkëpunimi me partnerë ndërkombetarë dhe donatorë si: Ambasadën Amerikane, Ambasadën e Mbretërisë së Bashkuar, Ambasadën Gjermane, Ambasadën Italiane, Zyrën e BE-së në Prishtinë, Qeverinë Norvegjeze, UNDP-në, agjencitë e tjera të Kombeve të Bashkuara, EULEX-in, Këshillin e Evropës, IRZ-në, GIZ-in, etj. Ky bashkëpunim është shumë i nevojshëm në ofrimin e mbështetjes për ngritjen e kapaciteteve të përgjithshme prokuroriale dhe praktikave më të mira për përmirësimin e procesit të planifikimit të punës në çdo nivel. Do të angazhohem fuqishëm për realizimin e takimeve koordinuese me donatorë, marrëveshjeve të bashkëpunimit, projekteve të donatorëve, trajimeve, financimit të projekteve kapitale, vizitave studimore dhe programeve për shkëmbim të përvojave, me qëllim të zhvillimit të vazhdueshëm profesional të kapaciteteve të prokurorëve dhe staf administrativ. Progresi i deritashëm i sistemit prokurorial është pa dyshim sukses i përbashkët dhe i pandarë me partnerët ndërkombetarë dhe donatorët.

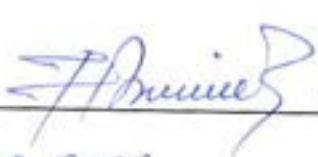
Çfarë planifikoni të përmirësoni në llogaridhënien e përgjithshme të sistemit?

Me qëllim që institucioni i prokurorisë të funksionoj mirë me efikasitet dhe efektivitetështë e domosdoshme llogaridhënia sistematike dhe kontrolli permanent i punës së prokurorëve.

Ekasiteti, efektiviteti dhe cilësia e punës së prokurorëve do të jenë në vëmendje të shtuar. Për këtë qëllim do të krijojmë mekanizma për monitorim të punës së prokurorëve, jo vetëm në nivel sasior, por edhe cilësor të punës. Kjo do të arrihet përmes përcjelljes permanente të sjelljes dhe punës së prokurorëve, duke synuar krijimin e një sistemi të përhershëm monitorimi dhe vlerësimi, që do të ndikonte në rritjen e nivelit të llogaridhënieς për punën e tyre.

Sistemi i drejtësisë, përfshirë dhe atë prokurorial, në raporte të ndryshme ka marrë rekomandime për të fuqizuar llogaridhënien dhe për të rritur efektivitetin në punë. Andaj, synimi është që të rishikohet struktura organizative e administratës së sistemit prokurorial në funksion të rritjes së llogaridhënieς dhe efektivitetit në punë.

Deklaroj se përbajtjen e këtij Koncept dokumenti e kam përgatitur vetëm dhe jam në dijeni se pas emërimit, i njëjti do të publikohet në faqet zyrtare.

Nënshkrimi: .

Datë: 02.02.2020